

Lad Danchell stille diagnosen

I en tid, hvor mange elektronikvirksomheder finder partnere i lavtlønsregionerne for at tilbyde billig volumenproduktion, så går Danchell en anden vej. Virksomheden investerer i det nyeste og mest rationelle produktionsudstyr og arbejder på at overbygge den medicinske EN 13485 certificering med en FDA-godkendelse.

Af Rolf Sylvester-Hvid

Det er en evigtgyldig sandhed, at man ikke kun kan spare sig til et overskud. Det har der ellers været en tendens til, at mange produktionsvirksomheder har forsøgt sig på i kampen mod lavtlønsregionerne, der med stor appetit har forsøgt sig med at tage bidder af det hjemlige marked. Men i stedet kan det nok bedre svare sig at fokusere på de kvaliteter, der kendetegner dansk produktion for derved at konkurrere med andre parametre end bare prisen. Alternativet har for flere virksomheder været at alliere sig med virksomheder i specielt Asien - eller ligefrem at etablere datterselskaber i lavtlønsregionerne.

Men for nu at holde fast i kvalitet, så har det længe været kendetegnende for dansk elektronik, at kvaliteten har været i top, og det har givet en betydelig konkurrencefordel på en række markeder, hvor netop kvalitet er af vital karakter for slutbrugerne. Det er typisk inden for medico-, healthcare-, aerospace- og forsvarsprodukterne, hvor fejl i felten kan koste liv og helbred, eller hvor service af produkterne kan være enten vanskelige eller umulige. Det er da også inden for medicosegmentet, at Danchell for alvor har vist sin styrke.

Men endelig er der også nogle elektronikproducerende virksomheder, som har samlet handsken op og derved prøver at slå lavtlønsregionerne ikke alene på kvaliteten, men også på prisen. Erkendelsen er, at Asien nok også skal få styr på kvaliteten, men omvendt stiger



Thomas Hansen (tv) og Stefan Danchell ved en montageautomat, som er i stand til at montere de mindste komponenter på selv meget små medicoelektroniske konstruktioner.

omkostningerne i lavtlønsregionerne, og danske ingeniører, teknikere og monterer M/K i produktionsapparatet har en dybere indsigt i processerne, hvad der i høj grad eliminerer fejl i produktionen og uhensigtsmæssige designs.

- Vi bliver i Danmark. Det har ikke været nødvendigt for os at etablere samarbejder eller datterselskaber i lavtlønsregionerne, og selv om det har været hårdt i starten, så ser vi nu den positive effekt af indsatsen. Mange opgaver kommer retur til Danmark - eller de bliver slet ikke outsourcet ud over landets grænser. Vores våben i kampen om markedet er investeringer i det nyeste og mest ratio-

nelle produktionsudstyr kombineret med en solid forståelse for DFM (design for manufacturing), en dyb indsigt i teknologierne samt certificeringer efter de mest stringente standarder, indleder Thomas Hansen, der er administrerende direktør for Jyderup-virksomheden Danchell, men som sådan en gammel rotte i faget, da han tidligere har været 10 år hos BB Electronics i Horsens.

Tillid opbygges gradvist

Danchell råder desuden over et ifølge Thomas Hansen ultimativt hemmeligt våben, nemlig Stefan Danchell, der er søn af virksomhedens grundlægger.



Sammen med DI har Danchell udført et Lean-projekt, som skal forbedre konkurrenceevnen. Nogle få ændringer har gjort underværker. Gemma Holst arbejder nu i en U-formet montagecelle, hvad der fungerer meget bedre end den tidligere opstilling af arbejdspladserne, og hun er som alle sine kolleger IPC-610 certificeret, så lodningerne er i orden.

Stefan Danchell har den dybe tekniske indsigt, som kunderne både respekterer og har brug for, og det er i høj grad teknikken frem for virksomhedsledelse, der interesserer ham. Derfor har han placeret sig i rollen som teknisk direktør for virksomheden, hvor han aktivt kan anvende sine mange års viden om elektronikproduktion til kundernes fordel - og samtidigt kan lægge pres på for at få investeringer igennem til de maskiner, der bedst muligt løser opgaverne.

- Tillid mellem en EMS-virksomhed og kunderne opbygges kun langsomt. Men når Stefan Danchell gennemgår et design med kunderne, så står det hurtigt klart, at han kan bidrage med betydelige løft i funktion og pålidelighed med en samtidig reduktion af priserne. Det er DFM i sin fineste form, og det feedback, vi kan give kunderne hjælper til at trække kundernes udvikling frem i tiden, forklarer Thomas Hansen.

- Vi har erstattet en række manuelle loddeprocesser med en selektiv lodde-robot. Den har den fordel, at den meget

effektivt kan lodde både større og mindre leadede komponenter fuldautomatisk, og dermed afløser den en virkelig løntung del af produktionen. Det frigør medarbejdernes kompetencer til andre opgaver, og dermed kan vi udvide vores produktion til blandt andet at omfatte boxbuild, ligesom vi nu udfører en række opgaver med vedligehold og kalibrering af medicoelektronisk udstyr fra landets sygehuse, fortæller Thomas Hansen. Danchell har opbygget både laboratorier og værksteder, der er i stand til at håndtere de ganske store mængder af medicoudstyr, der passerer igennem virksomheden. Ligesom boxbuild-processerne er de medicotekniske vedligeholdsopgaver pladskrævende, men Danchell råder over pladsen, og virksomheden har plads til at bygge til. Samtidigt råder virksomheden over den tekniske ekspertise, så der er medarbejdere, som kan servicere og kalibrere udstyr til såvel aerospace- og forsvarssegmentet som medicoelektronikken.

ROI'en (return of investment) for virk-

somhedens maskinpark kan være svært at definere, men ifølge såvel Stefan Danchell som Thomas Hansen er betydningen af det rigtige produktionsudstyr afgørende. Et fint eksempel er netop virksomhedens nye røntgeninspektionsudstyr, der nu har en kontrast og detaljeringsgrad, der afslører selv de mindste fejl. Røntgeninspektionen medvirker til at optimere processerne og fjerner de problemer, der har drillet kunderne. Derfor har røntgeninspektionen haft den store fordel, at den faktisk har tiltrukket nye kunder - simpelthen fordi teknologien var til rådighed.

Lean, kvalitet og certificering

Danchell har for nyligt kørt et Lean-projekt sammen med DI, der primært har haft til formål at maksimere effektiviteten i produktionen med en minimal indsats. Og det har angiveligt båret frugt så at sige at gå efter de lavthængende frugter for nu at blive i det vegetabiliske billede. Ifølge virksomhedens oplysninger er gennemløbstiderne reduceret med ►

Stefan Danchell ved det røntgenudstyr, der med en fantastisk kontrast og opløsning gør det muligt ikke bare at identificere fejl, men i mange tilfælde også at kunne forklare kunden, hvordan fejlen er opstået.

op mod 40 procent, og effektiviteten er løftet op til 25 procent, så det har absolut været et lønsomt projekt.

- Vi afholder nu også daglige morgenmøder, hvor vi får direkte tilbagemeldinger om de fejl, som medarbejderne oplever i de projekter, de arbejder med. Samtidigt er alle medarbejderne IPC-610 certificerede, hvad der også hjælper til at sikre kvalitet og best practice i produktionen. Det er vigtigt, at vi konstant arbejder på at løfte kvaliteten, hvor vi kan, og det betyder også, at vi en gang imellem tager utraditionelle metoder i brug, siger Thomas Hansen.

Ud over IPC-610 certificeringen har Danchell også opnået den medicinske 13485-godkendelse. Det har stor betydning, når virksomheden skal producere og vedligeholde medicoelektronik for nogle af de førende virksomheder og institutioner i landet. Kronen på værket vil dog være en FDA-certificering (forventet september). FDA - den amerikanske Food & Drug Administration - er kendetegnet ved en af de mest nådesløse audits, men er den først i hus, åbner det døren for nogle helt nye og spændende muligheder for Danchell, der med denne certificering ville være helt i front blandt EMS-virksomheder i Danmark.

Det vil utvivlsomt tiltrække flere kunder inden for fremstilling af medicoelektronikken, og der vil nok også være mange institutter og virksomheder, som fremover vil benytte sig af muligheden for også at lade Danchell servicere og vedligeholde det udstyr, der står på de danske sygehuse, frem for at sende det til det oprindelige produktionsland.

www.danchell.dk

Her er et præmieeksempel på røntgenudstyrets egenskaber: Et stykke af et bor er knækket af i en via under fremstilling af printet, hvilket giver en periodisk afbrydelse af via-forbindelsen, da pletteringen er svigtet.

En sådan fejl kunne man blive idiot af at skulle identificere, men røntgenudstyret viser øjeblikkeligt, hvad der gik galt.

