

UNDERLEVERANDØRER

Danchell genskabte katastroferamt elektronikproduktion på syv uger

GN Resound mistede hele sin thailandske elektronikproduktion under sidste års oversvømmelser i Thailand. Familievirksomheden Danchell fik til opgave at oprette en nødproduktion hjemme i Danmark på kun syv uger.

HØREAPPARATER

Af Morten Lund redaktion@ing.dk

Da Jacob Remy Høybye fra GN Resound i oktober sidste år befandt sig i en oversvømmet produktionshal i Thailand, var det en af de mest surrealistiske oplevelser i hans liv.

Ikke nok med at han – høreapparatproducentens Category Manager med ansvar for sourcing af elektronik og akustiske komponenter – stod og fiskede kostbart produktionsudstyr op af det mudrede vand blandt krokodiller og slanger.

Han måtte også indse, at GN Resound havde mistet hele koncernens thailandske elektronikproduktion ved de oversvømmelser, som endte med at koste over 800 menneskeliv i det asiatiske ferieparadis.

»Vi stod virkelig med håret i postkassen, da oversvømmelserne fandt sted,« fortæller Jacob Remy Høybye om de dage, hvor vandmasserne truede med at trække tæppet væk under GN Resounds globale lancering af en trådløs produktserie.

Al printkortmontage i de nye appa-

راتer var nemlig outsourcet til Thailand, og GN Resound havde ikke nået at investere i dobbelt produktionsudstyr. Så produktionen skulle opbygges fra bunden – på otte uger.

Omvendt outsourcing

Løsningen på Jacob Remy Høybyes hovedbrud blev, hvad man nærmest kan betegne som en omvendt outsourcing-manøvre: at hive den outsourcete produktion hjem til Danmark.

Ikke fordi det var god forretning, men fordi det var den eneste mulighed. Spørgsmålet var bare, hvem der kunne løfte opgaven.

I begyndelsen af november ringede telefonen hos Thomas Hansen, administrerende direktør i elektronikvirksomheden Danchell, en medlemstør familieejet virksomhed beliggende i Jyderup på Nordvestsjælland, tæt på GN Resounds udviklingsafdeling i Ballerup.

I røret var Jacob Remy Høybye. Han spurgte, om Danchell mon kunne genskabe GN Resounds produktion af printkort på otte uger, herunder køre avanceret flipchipmontage.

I gang på få dage

Samme aften ringede Thomas Hansen til sin teknisk ansvarlige for at høre hans mening, og næste dag kom de i fællesskab frem til, at det godt kunne lade sig gøre.

To dage senere troppede GN Resounds ingeniører op i Jyderup til en præsentation, og få dage senere var Danchell i gang.



GN RESOUND mistede hele koncernens thailandske elektronikproduktion ved de oversvømmelser, der i oktober sidste år herude landet. Høreapparatproducenten måtte derfor trække produktionen tilbage til Danmark. Foto: Jacob Remy Høybye

»Det gik meget, meget stærkt,« fortæller Thomas Hansen.

»Vi taler om 110.000 avancerede printkort på seks måneder (fordelt på tre til fire produkter, red.). Det er en

ikke helt uvæsentlig opgave, det her, og der er rigtig mange tråde, der skal holdes styr på med sådan et tidspres.«

Siden begyndelsen af året har Dan-

chells tre produktionslinjer derfor kørt 24/7. Heldigvis havde Danchell kort tid forinden investeret i en ekstra SMD-linje og kunne derfor klare den ekstra belægning.

Global lancering reddet

Treholdsskift blev indført, også i weekenden, og vikarer blev tilkaldt fra nær og fjern. Thomas Hansen skønner, at virksomheden opgraderede personaleantallet med op mod 20 vikarer i perioden.

Efter syv uger kunne Danchell sende de første printkort til Kina, hvor al GN Resounds viderebehandling, herunder mekanisk samling, finder sted. Den globale lancering var reddet, takket være det, som Jacob Remy Høybye kalder en 'ekstraordinær indsats':

»Min største frygt var, at når man kommer til Jyderup, er det noget andet end pulserende Thailand. I Danmark tænker man sig om, og vi havde hamrende fart på, så min frygt var, om vi kunne nå det. Men på en eller anden måde har vi fået gjort det på en smart måde i stedet for en hurtig måde. Og det er superheldigt, for det havde jeg ikke kunnet forudsige som sourcing-mand.«

Timelønnen steg med faktor 15

På bundlinjen batter det naturligvis ikke at flytte produktionen fra Thailand til Danmark. De thailandske oversvømmelser har kostet GN Resound et millionbeløb, bl.a. fordi koncernen nu bliver faktureret over 300 kr. pr. arbejdstime i stedet for 22 kr.

NÅR FORMEN MØDER FUNKTIONEN!

VisuNet GMP - en ny serie af skærme og PC'er, som er udviklet i henhold til GMP

- Er udviklet og designet specifikt i henhold til GMP retningslinier
- Kan installeres i Zone 2 klassificerede områder, i renrum og andre miljøer med særlige krav
- Er i henhold til industriens retningslinier om desinficering og sterilisering af de mekaniske komponenter
- Alle modeller er udstyret med en 19" skærm TFT 1280x1024 pixel, som også findes som touch skærm
- Leveres i rustfrit stål. Dobbeltkærm-løsninger er også mulige

Vil du vide mere, så kontakt:
Pepperl+Fuchs A/S
 Stamholmen 173 · 2650 Hvidovre
 Telefon: 70 10 42 10 · Fax: 70 10 42 11
 Mail: info@dk.pepperl-fuchs.com · www.pepperl-fuchs.dk

PEPPERL+FUCHS
 PROTECTING YOUR PROCESS

”**I Danmark tænker man sig om, og vi havde hamrende fart på, så min frygt var, om vi kunne nå det. Men på en eller anden måde har vi fået gjort det på en smart måde.** Jacob Remy Høybye, GN Resound

Ingeniørerne er helt vilde med det, de kan bare køre til Jyderup og skrue lidt på det, og så virker det.

Jacob Remy Høybye, GN Resound

Men lanceringen kom tørskoet i land, og Danchell har samtidig, understreger Thomas Hansen, via målrettet indkøbsarbejde reduceret materialepriserne med op til 10 procent i forhold til priserne i Asien og dermed kompenseret for en del af det højere lønniveau.

Ingeniører glade for Jyderup

På plussiden tæller også, at GN Resounds egne ingeniører har været vilde med, at Bangkok er blevet til Jyderup.

»Vi arbejder kun i Fjernøsten, og vi har aldrig været i Danmark. Og ingeniørerne er helt vilde med det, de kan bare køre til Jyderup og skrue lidt på det, og så virker det,« som Jacob Remy Høybye udtrykker det.

Danchells nødhjælpsproduktion kører foreløbig frem til sommer. Imens overvejer GN Resound stadig, hvad der skal ske med produktionen fremadrettet. ■



ADM. DIREKTØR Thomas Hansen (t.v.) og projektleder Claus Jensen foran den nye SMD-linje, som har været med til at gøre det muligt for den familieejede virksomhed fra Jyderup at fremstille 110.000 printkort på seks måneder.

Foto: Morten Lund

EN VÆSENTLIG DEL af Danchells opgave har været at lave flipchipmontage på disse tre printkort til henholdsvis headset, ekstra mikrofon og fjernbetjening. Foran printene kan skimtes de bittesmå flipchips med bonds helt ned til 80 my.

Foto: Morten Lund

